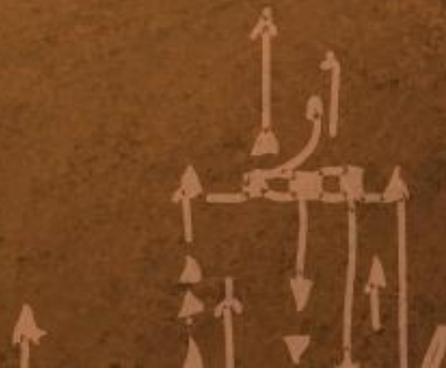


Plano de Ação da Macrometrópole Paulista 2013 :: 2040

PAM-PDUI
maio 2016



Instrumento de planejamento de longo prazo - horizonte de 2040/Propostas intermediárias para 2020.

Desafio central – Construção de futuro que garanta dinamismo , competitividade econômica e qualidade de vida

Resultado – Organização de **Carteira de Projetos** com projetos e ações para atingir o futuro desejado, equacionar os gargalos e potencializar vantagens competitivas do território da MMP.

- Promoção do desenvolvimento sustentável, incorporando as dimensões territorial, social e econômica do desenvolvimento.
- Adoção do PAM como referência para integração das políticas públicas e dos investimentos programados no território da MMP.

Resultado esperado

- Potencialização de condições favoráveis de desenvolvimento econômico e urbano e redução das desigualdades socioespaciais , com garantia de boa qualidade de vida.

Eixos Estratégicos

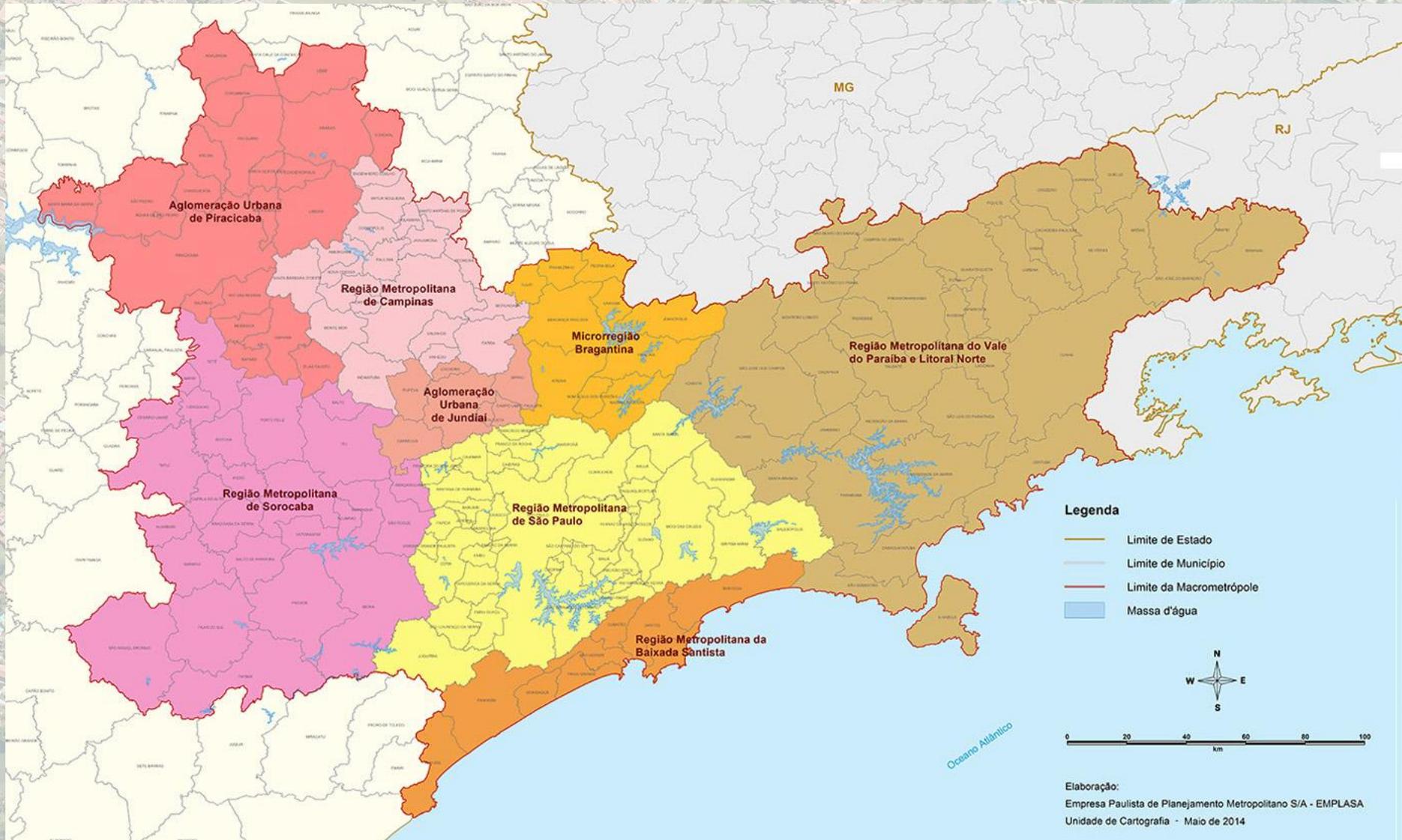
1. Conectividade territorial e competitividade econômica.
2. Coesão territorial e urbanização inclusiva.
3. Governança metropolitana.

- Melhorar o ambiente de investimentos e negócios, a qualidade das infraestruturas e a eficiência dos serviços para atração de investimentos e emprego.
- Promover inovação e atrair setores e atividades de maior densidade tecnológica.
- **Assegurar a conectividade do sistema urbano com investimentos em logística e transporte e infraestrutura.**
- Promover a sustentabilidade ambiental e apoiar a implementação das metas da Política Estadual de Mudanças Climáticas – PEMC.
- Promover mudanças na matriz de transportes.

- Assegurar a qualidade da urbanização como fator de elevação da competitividade do território.
- **Converter diferenças regionais em vantagens competitivas visando a coesão territorial.**
- Implementar processo de urbanização ambientalmente integrado com diminuição das desigualdades socioespaciais.
- Implementar políticas focalizadas privilegiando ação em assentamentos precários e áreas urbanas informais.
- Recuperar áreas degradadas e coibir novas ocupações.

- Instituir modelos de pactuação política para implementação de projetos e ações .
- **Adotar mecanismos que estimulem a coesão e a convergência de interesses entre agentes do desenvolvimento regional .**
- Fortalecer a ação local pela implantação de instrumentos de regulação urbana e de aperfeiçoamento da gestão local.
- Estimular a adoção de políticas fiscais que aumentem a capacidade de investimento dos municípios metropolitanos.

Macrometrópole Paulista



Desafios e/ou gargalos a serem superados

- Ampliação da competitividade e enfrentamento da perda de posição econômica para outras regiões.
- Relevantes gargalos de infraestrutura econômica e social a serem superados.
- Inadequações da matriz de transportes.
- Dificuldades em promover urbanização inclusiva e coesão territorial.
- Ampliação da participação do setor privado nos investimentos metropolitanos.
- Ação pública pouco transparente e baixo envolvimento da sociedade.
- Desarticulação dos níveis de governo na definição e implantação de projetos prioritários.

Mobilidade Pendular - Principais Fluxos na MMP - 2010

Distribuição dos movimentos pendulares

Regiões	Mobilidade Pendular		
	2010		
	Interno	Externo	Total
RMSP	1.663.374	278.627	1.942.001
RMC	241.077	70.915	311.992
RMBS	160.346	40.677	201.023
RMVPLN	115.556	34.041	149.597
Outros Macrometrópole	207.299	114.311	321.610
Total	2.387.652	538.571	2.926.223

Legenda
Fluxos de pendulares segundo região de residência.

Regiões

-  RM de São Paulo
-  RM de Campinas
-  RM da Baixada Santista
-  RM do Vale do Paraíba e Litoral Norte
-  Outros municípios da Macrometrópole
-  Estado de São Paulo

-  Mais de 10 mil
-  Entre 5 e 10 mil
-  Entre 1 e 5 mil
-  Até 10 mil para outros estados
-  Mais de 10 mil para outros estados



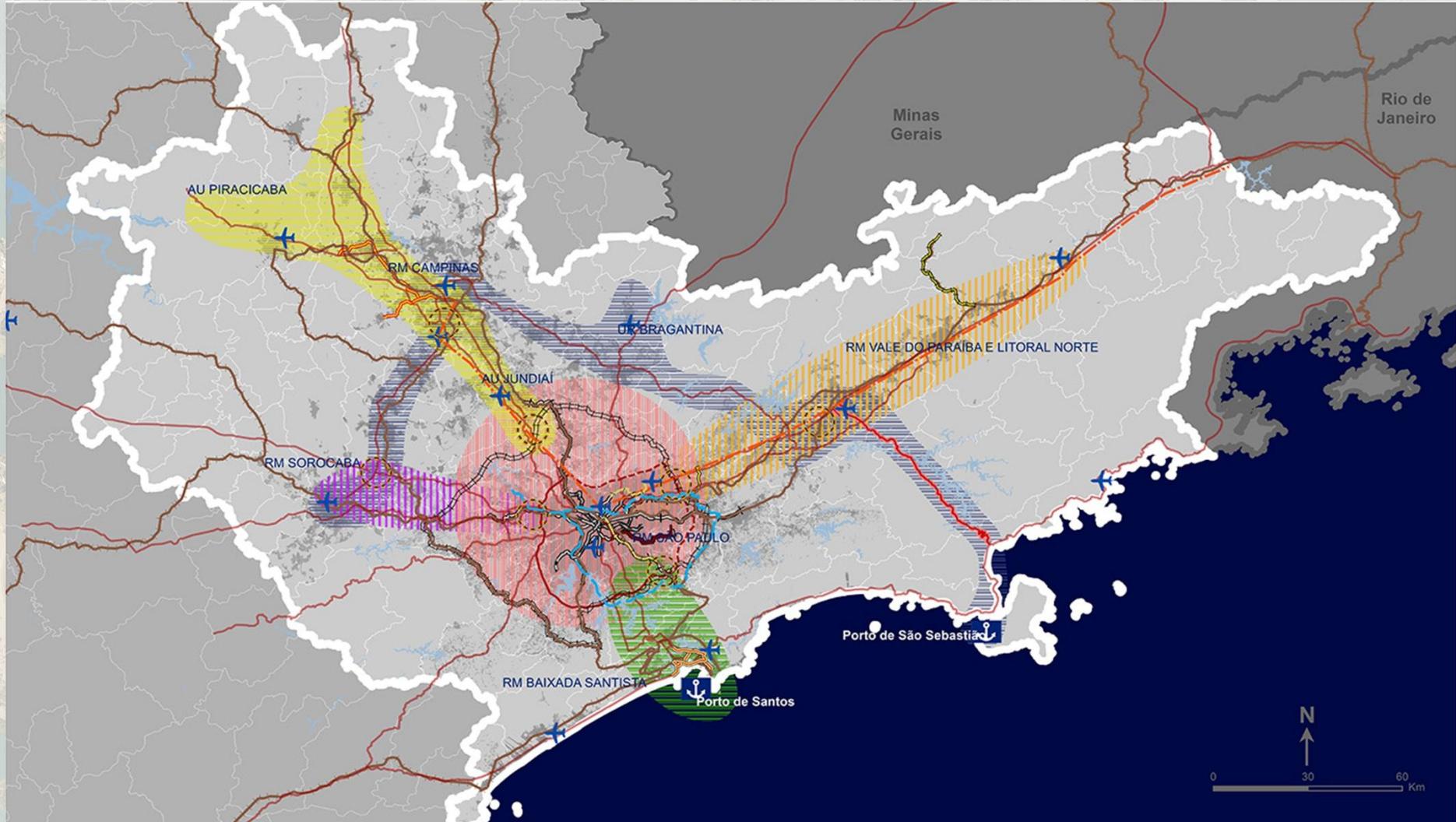
- Carteira de Projetos do PAM - **Projetos e ações estruturantes organizados por vetores de desenvolvimento**, com blocos de intervenção pública e/ou privada articulados às propostas e estratégias do PAM.
- **Vetores de desenvolvimento:**
 - **Vetores Territoriais** – RMSP; Bandeirantes; Vale do Paraíba; Caminho do Mar; Sorocaba e Perimetral da MMP.
 - **Vetores Sistêmicos** - Sistema de energia, recursos hídricos e saneamento, desenvolvimento ambiental, inovação tecnológica, gestão fiscal e qualificação de mão de obra e desenvolvimento habitacional.

Orientações dos Vetores Sistêmicos

- **Saneamento e recursos hídricos – projetos/ações que requerem conciliação entre políticas de saneamento, recursos hídricos, meio ambiente e desenvolvimento regional**
- **Desenvolvimento ambiental – ênfase na proteção de serviços eco-sistêmicos para garantir produção de água e exploração sustentável de ativos ambientais**
- **Sistema de energia – ênfase na utilização de recursos renováveis e na eficiência energética do território**
- **Inovação tecnológica, qualificação de mão de obra e gestão fiscal - projetos e ações de sustentação de vantagens competitivas para a implantação de setores/atividades intensivos em tecnologia**
- **Desenvolvimento habitacional – projetos voltados para recuperação de assentamento precários, requalificação urbana, urbanização e remoção de famílias de áreas de risco.**



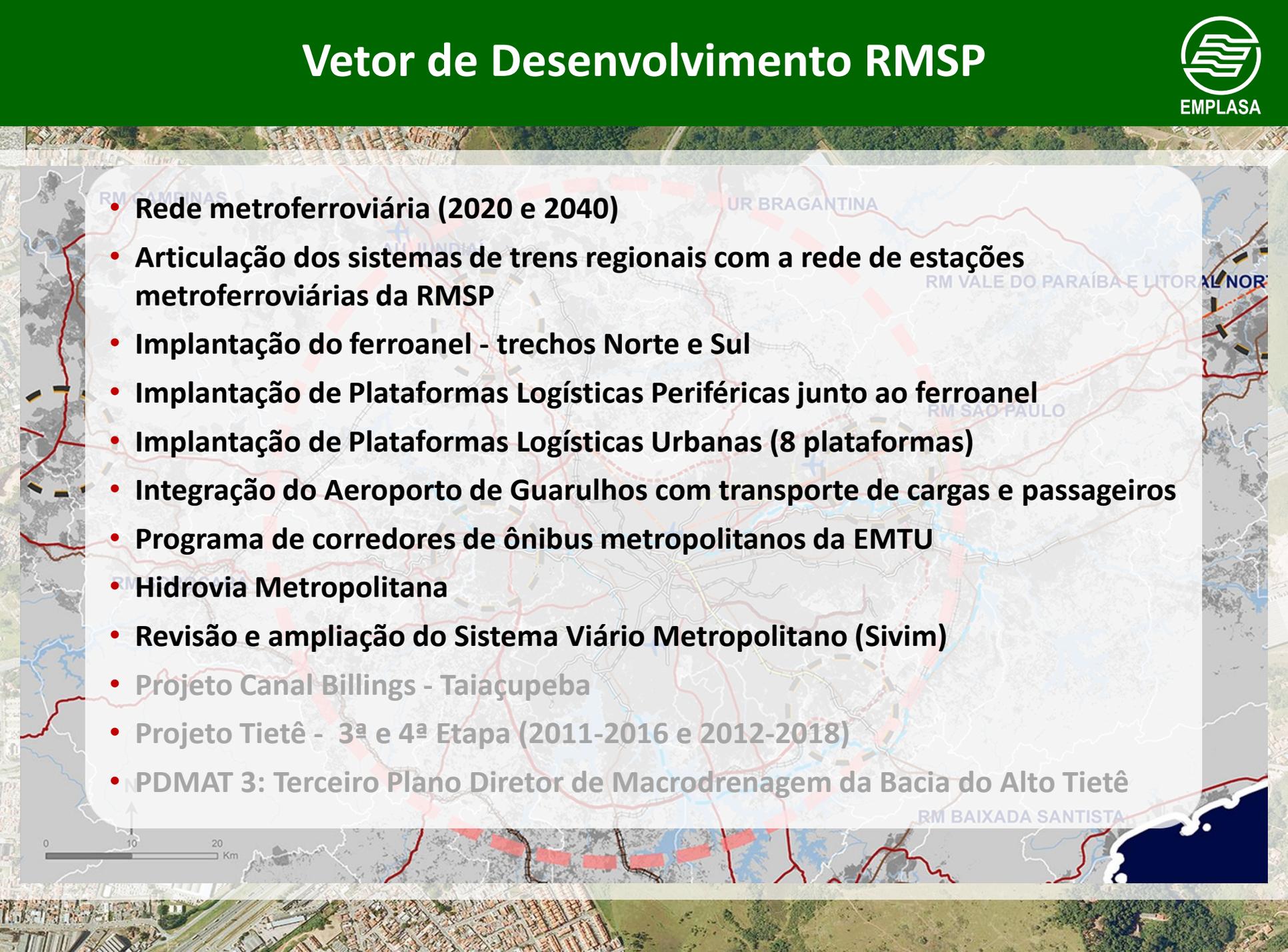
Vetores Territoriais da Macrometrópole Paulista



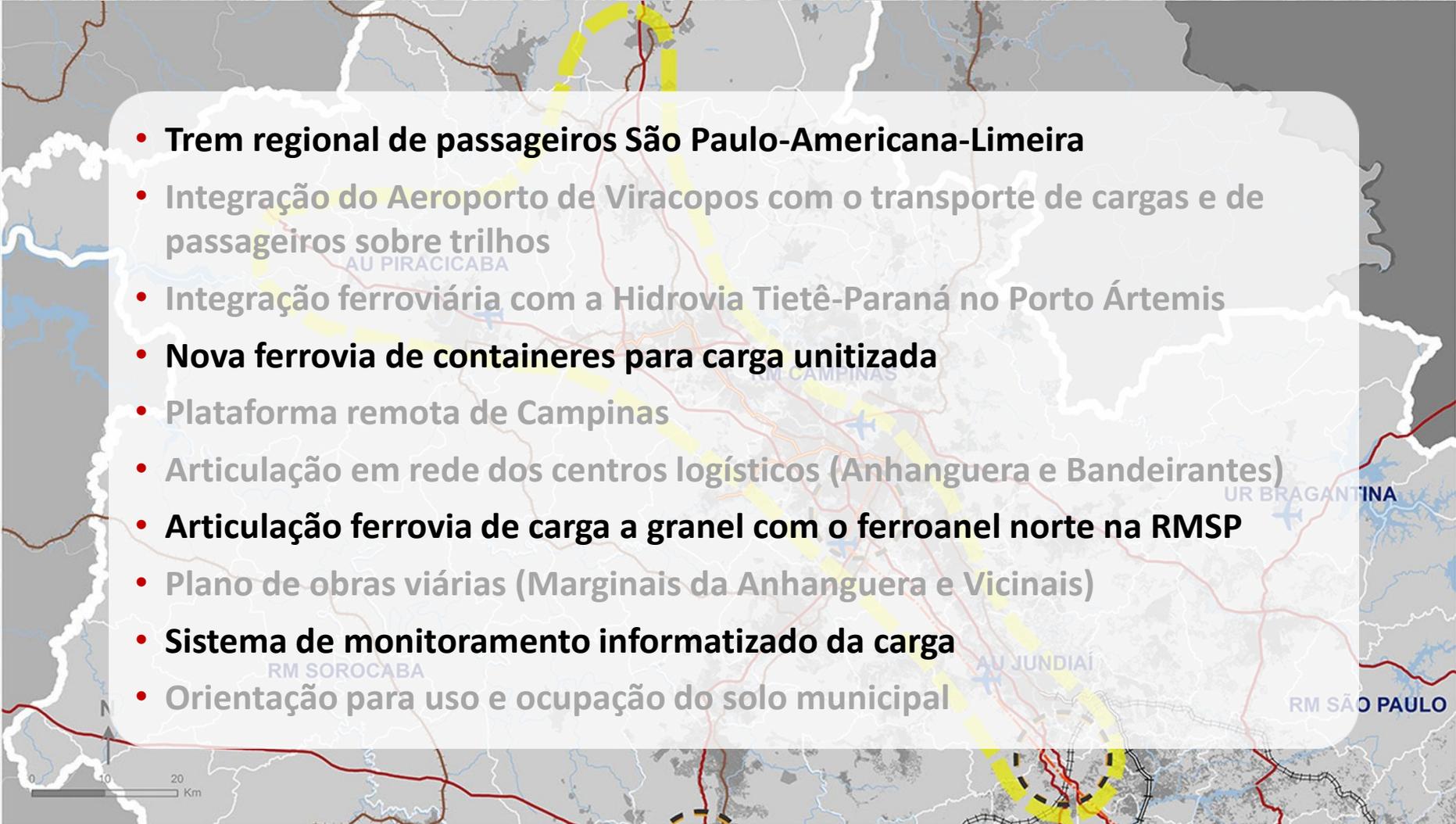
PAM 2013-2040

Carteira de Projetos

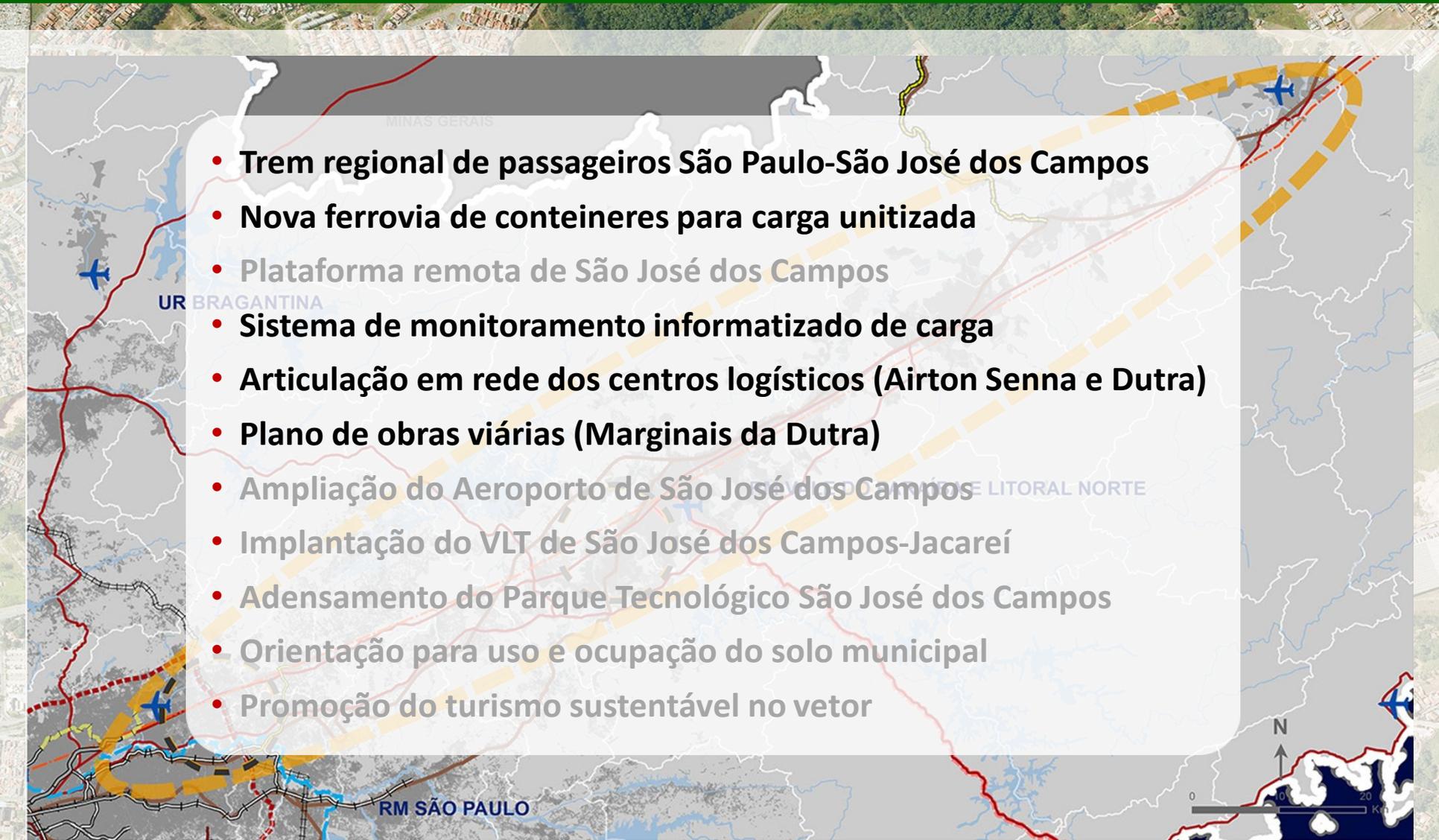
Vetor de Desenvolvimento RMSP

- 
- Rede metroferroviária (2020 e 2040)
 - Articulação dos sistemas de trens regionais com a rede de estações metroferroviárias da RMSP
 - Implantação do ferroanel - trechos Norte e Sul
 - Implantação de Plataformas Logísticas Periféricas junto ao ferroanel
 - Implantação de Plataformas Logísticas Urbanas (8 plataformas)
 - Integração do Aeroporto de Guarulhos com transporte de cargas e passageiros
 - Programa de corredores de ônibus metropolitanos da EMTU
 - Hidrovia Metropolitana
 - Revisão e ampliação do Sistema Viário Metropolitano (Sivim)
 - Projeto Canal Billings - Taiaçupeba
 - Projeto Tietê - 3ª e 4ª Etapa (2011-2016 e 2012-2018)
 - PDMAT 3: Terceiro Plano Diretor de Macrodrenagem da Bacia do Alto Tietê

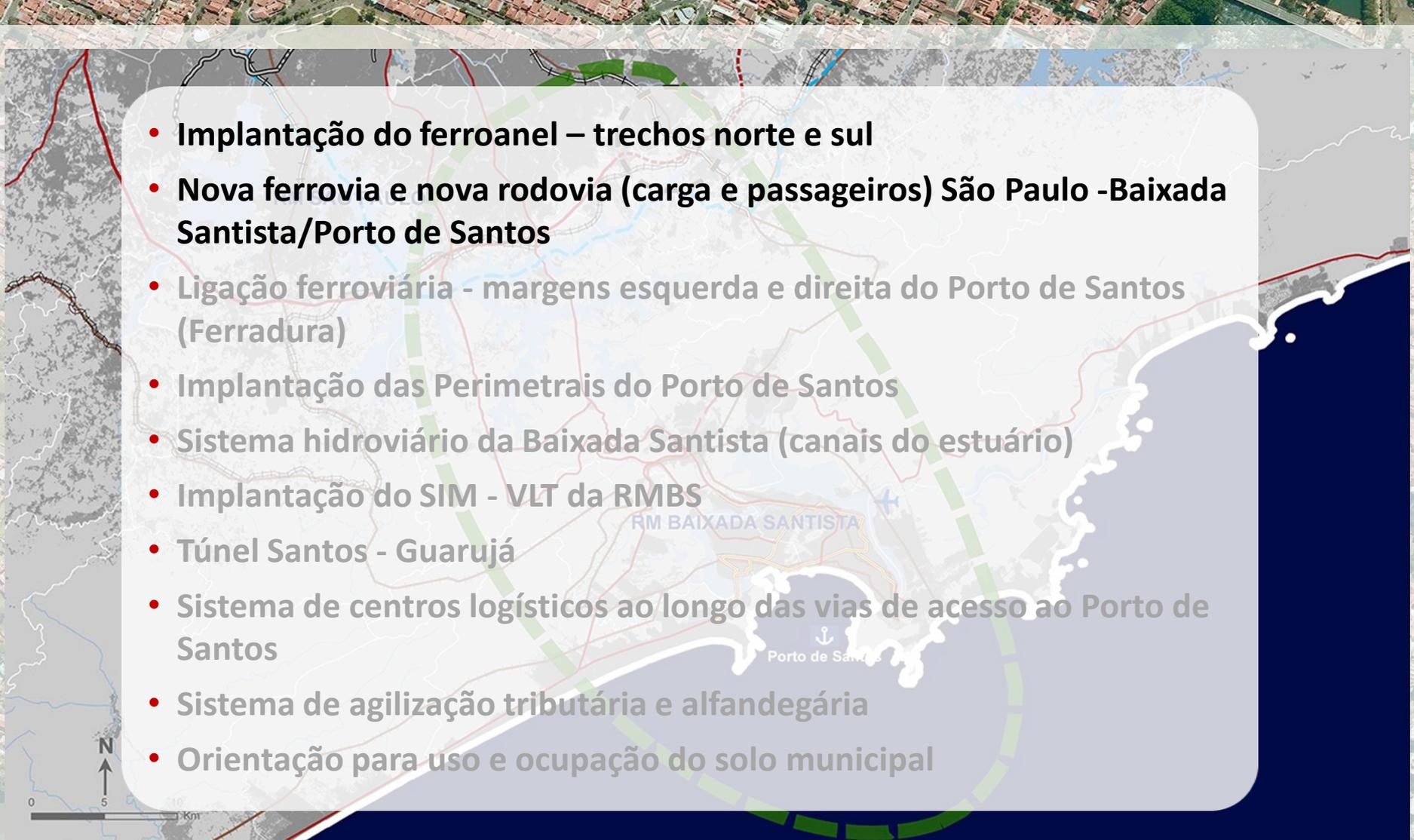
Vetor de Desenvolvimento Bandeirantes

- 
- The map shows the Bandeirantes region with various transportation routes and municipal boundaries. Key features include:
- Trem regional de passageiros São Paulo-Americana-Limeira**
 - Integração do Aeroporto de Viracopos com o transporte de cargas e de passageiros sobre trilhos**
 - Integração ferroviária com a Hidrovia Tietê-Paraná no Porto Ártemis**
 - Nova ferrovia de containeres para carga unitizada**
 - Plataforma remota de Campinas**
 - Articulação em rede dos centros logísticos (Anhanguera e Bandeirantes)**
 - Articulação ferrovia de carga a granel com o ferroanel norte na RMSP**
 - Plano de obras viárias (Marginais da Anhanguera e Vicinais)**
 - Sistema de monitoramento informatizado da carga**
 - Orientação para uso e ocupação do solo municipal**
- Municipal boundaries are labeled: AU PIRACICABA, RM CAMPINAS, UR BRAGANTINA, RM SOROCABA, AU JUNDIAÍ, and RM SÃO PAULO. A scale bar indicates 0, 10, and 20 Km.

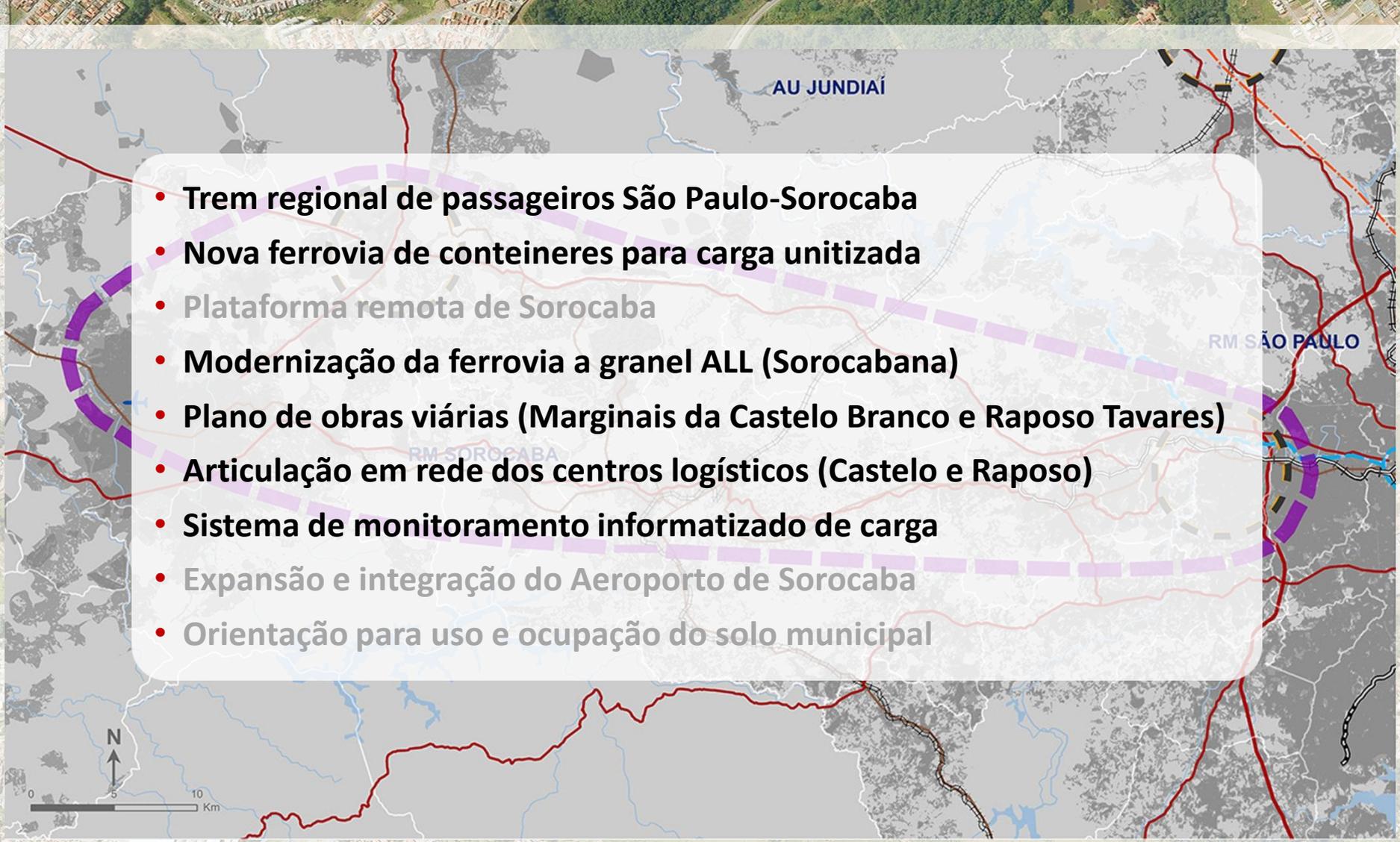
Vetor de Desenvolvimento Vale do Paraíba

- 
- **Trem regional de passageiros São Paulo-São José dos Campos**
 - **Nova ferrovia de containeres para carga unitizada**
 - **Plataforma remota de São José dos Campos**
 - **Sistema de monitoramento informatizado de carga**
 - **Articulação em rede dos centros logísticos (Airton Senna e Dutra)**
 - **Plano de obras viárias (Marginais da Dutra)**
 - **Ampliação do Aeroporto de São José dos Campos**
 - **Implantação do VLT de São José dos Campos-Jacareí**
 - **Adensamento do Parque Tecnológico São José dos Campos**
 - **Orientação para uso e ocupação do solo municipal**
 - **Promoção do turismo sustentável no vetor**

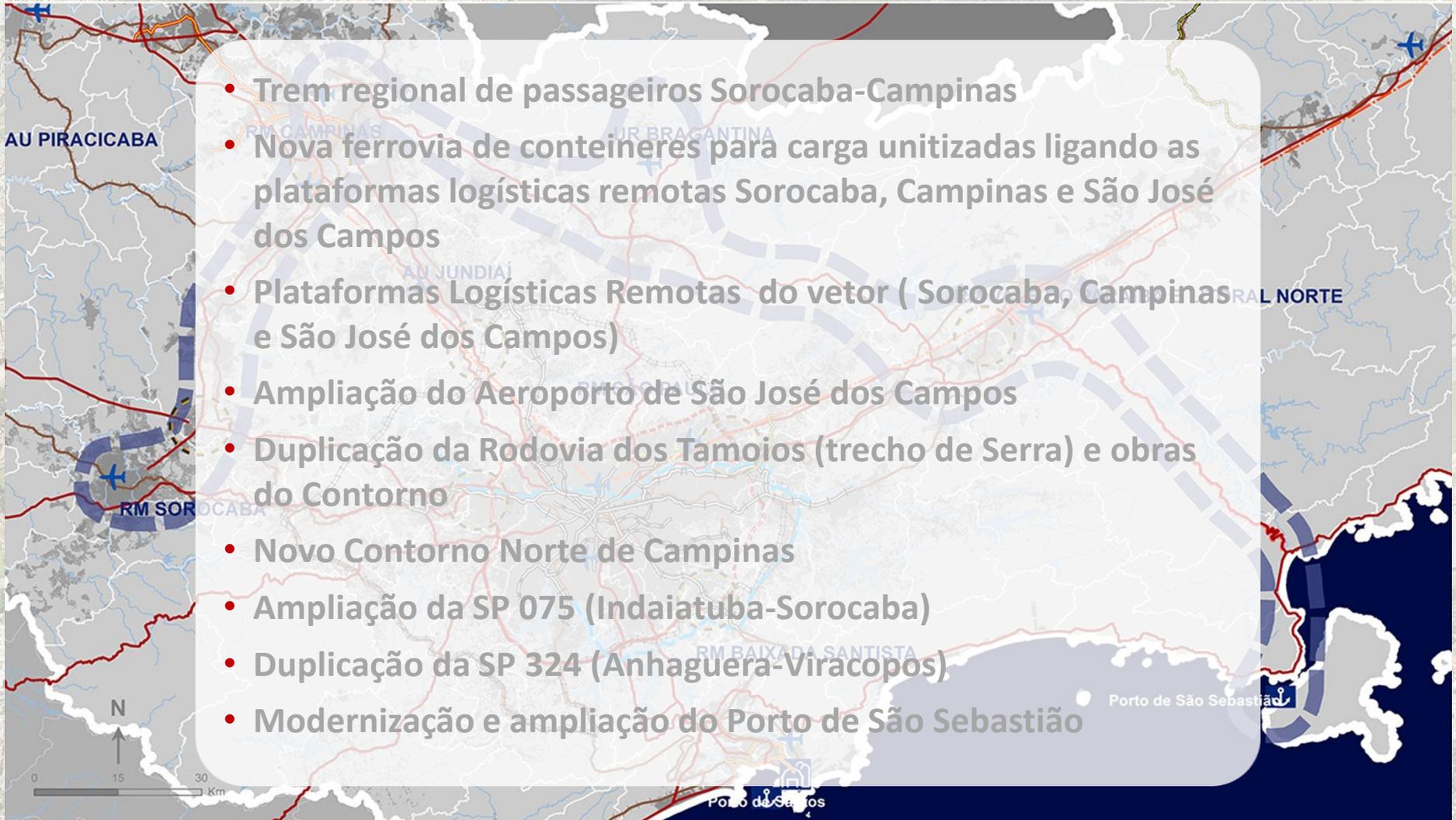
Vetor de Desenvolvimento Caminho do Mar

- 
- The map shows the Baixada Santista region with various infrastructure projects highlighted in green and red. A large green dashed circle is centered on the bay. A red line indicates a new road and railway route from São Paulo. Labels on the map include 'RM BAIXADA SANTISTA' and 'Porto de Santos'. A scale bar and north arrow are in the bottom left.
- **Implantação do ferroanel – trechos norte e sul**
 - **Nova ferrovia e nova rodovia (carga e passageiros) São Paulo -Baixada Santista/Porto de Santos**
 - **Ligação ferroviária - margens esquerda e direita do Porto de Santos (Ferradura)**
 - **Implantação das Perimetrais do Porto de Santos**
 - **Sistema hidroviário da Baixada Santista (canais do estuário)**
 - **Implantação do SIM - VLT da RMBS**
 - **Túnel Santos - Guarujá**
 - **Sistema de centros logísticos ao longo das vias de acesso ao Porto de Santos**
 - **Sistema de agilização tributária e alfandegária**
 - **Orientação para uso e ocupação do solo municipal**

Vetor de Desenvolvimento Sorocaba

- 
- **Trem regional de passageiros São Paulo-Sorocaba**
 - **Nova ferrovia de containeres para carga unitizada**
 - Plataforma remota de Sorocaba
 - **Modernização da ferrovia a granel ALL (Sorocabana)**
 - **Plano de obras viárias (Marginais da Castelo Branco e Raposo Tavares)**
 - **Articulação em rede dos centros logísticos (Castelo e Raposo)**
 - **Sistema de monitoramento informatizado de carga**
 - Expansão e integração do Aeroporto de Sorocaba
 - Orientação para uso e ocupação do solo municipal

Vetor de Desenvolvimento Perimetral da MMP

- 
- Trem regional de passageiros Sorocaba-Campinas
 - Nova ferrovia de contêineres para carga unitizadas ligando as plataformas logísticas remotas Sorocaba, Campinas e São José dos Campos
 - Plataformas Logísticas Remotas do vetor (Sorocaba, Campinas e São José dos Campos)
 - Ampliação do Aeroporto de São José dos Campos
 - Duplicação da Rodovia dos Tamoios (trecho de Serra) e obras do Contorno
 - Novo Contorno Norte de Campinas
 - Ampliação da SP 075 (Indaiatuba-Sorocaba)
 - Duplicação da SP 324 (Anhaguera-Viracopos)
 - Modernização e ampliação do Porto de São Sebastião

Hierarquização dos Projetos

ESTRATÉGICOS

(de contexto e objetivos finalísticos)

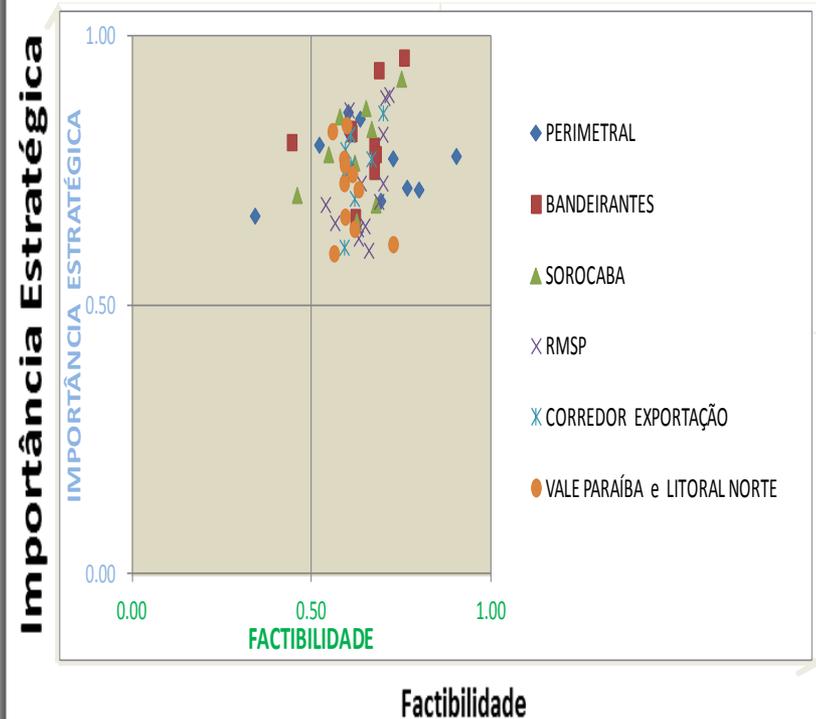
PROJETO	COMPETITIVIDADE	CONECTIVIDADE	COESÃO TERRITORIAL	SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL	TOTAL
P1	EXCELENTE	BOM	MUITO BOM	REGULAR	62,50
P2	BOM	REGULAR	BOM	EXCELENTE	56,25

FACTIBILIDADE

(intrínsecos ao projeto)

PROJETO	FINANCIABILIDADE	ADEQUAÇÃO JURÍDICO INSTITUCIONAL	IMPLEMENTAÇÃO E GESTÃO DO PROJETO	VIABILIDADE POLÍTICA	TOTAL
P1	PROBABILIDADE MUITO ALTA	ALTO GRAU DE ADEQUAÇÃO	PARCIAL	PROBABILIDADE MUITO ALTA	81,25
P2	PROBABILIDADE ALTA	TOTALMENTE ADEQUADO	ALTO	PROBABILIDADE BAIXA	68,75

Importância Estratégica x Factibilidade



Sequenciamento dos Projetos

- Importância estratégica
- Encadeamento lógico
- Interdependência entre projetos
- Regras de precedência
- Cronologia estimada para início da operação
- Sinergia entre projetos: estruturantes; associados; e complementares

Periodização:

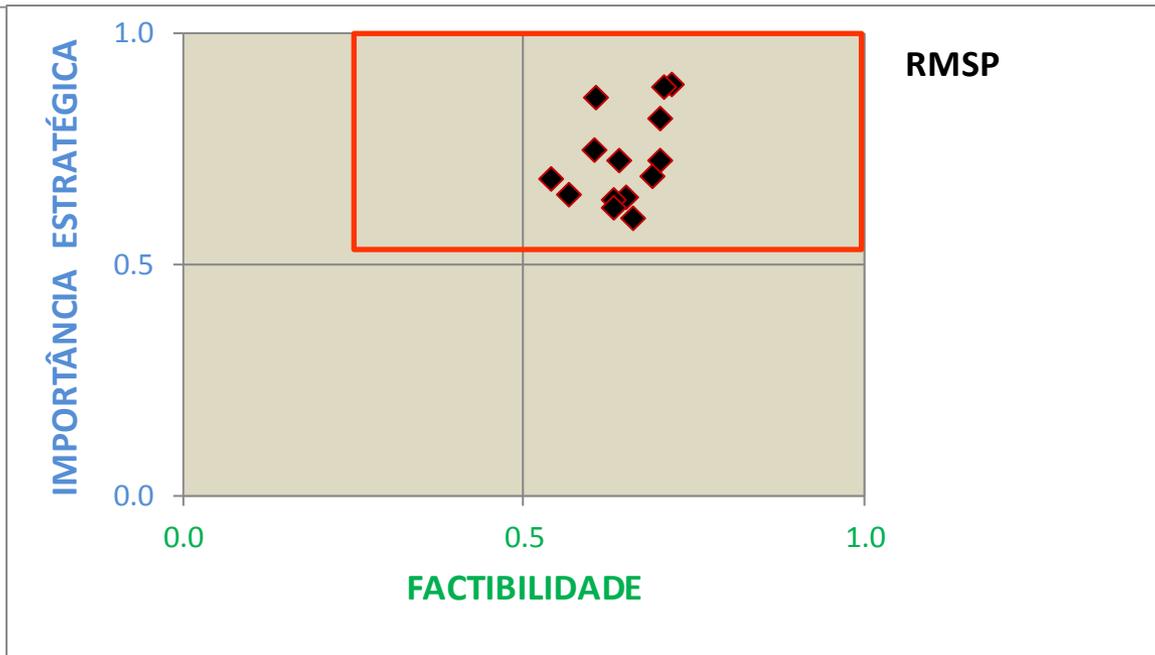
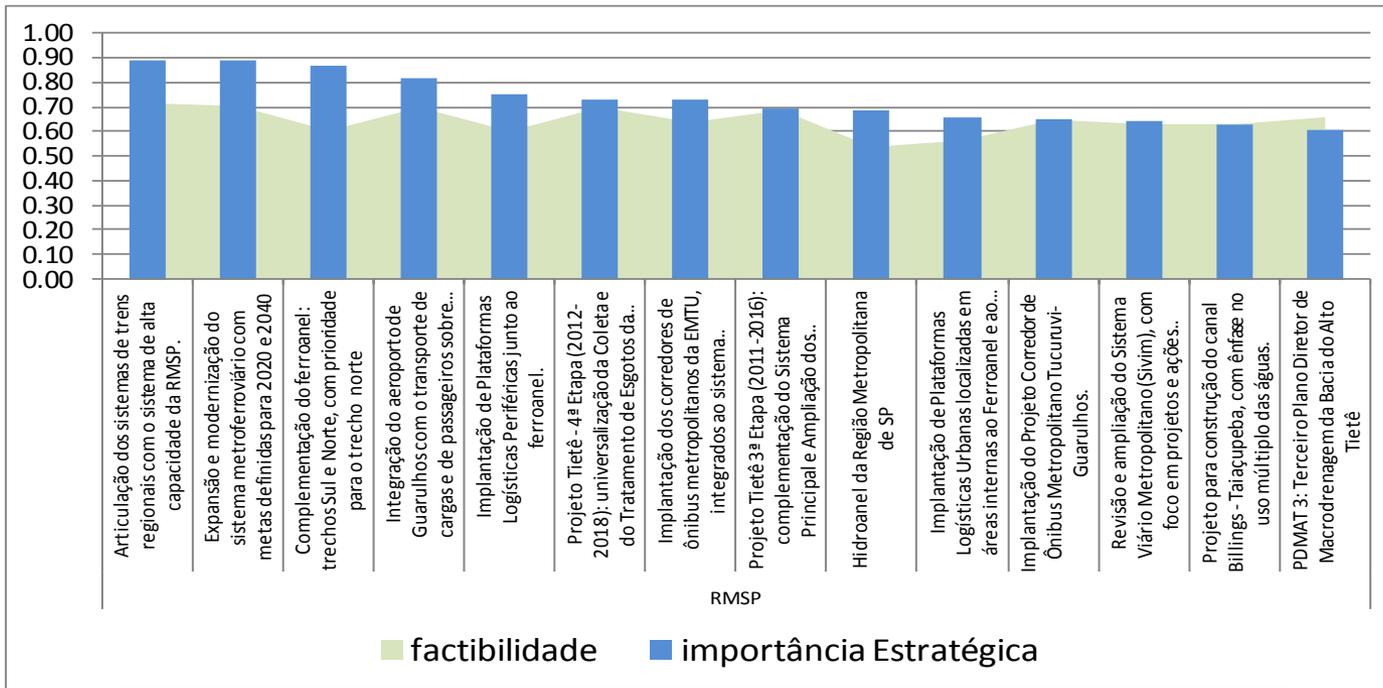
curto – até 2020 

médio – até 2030 

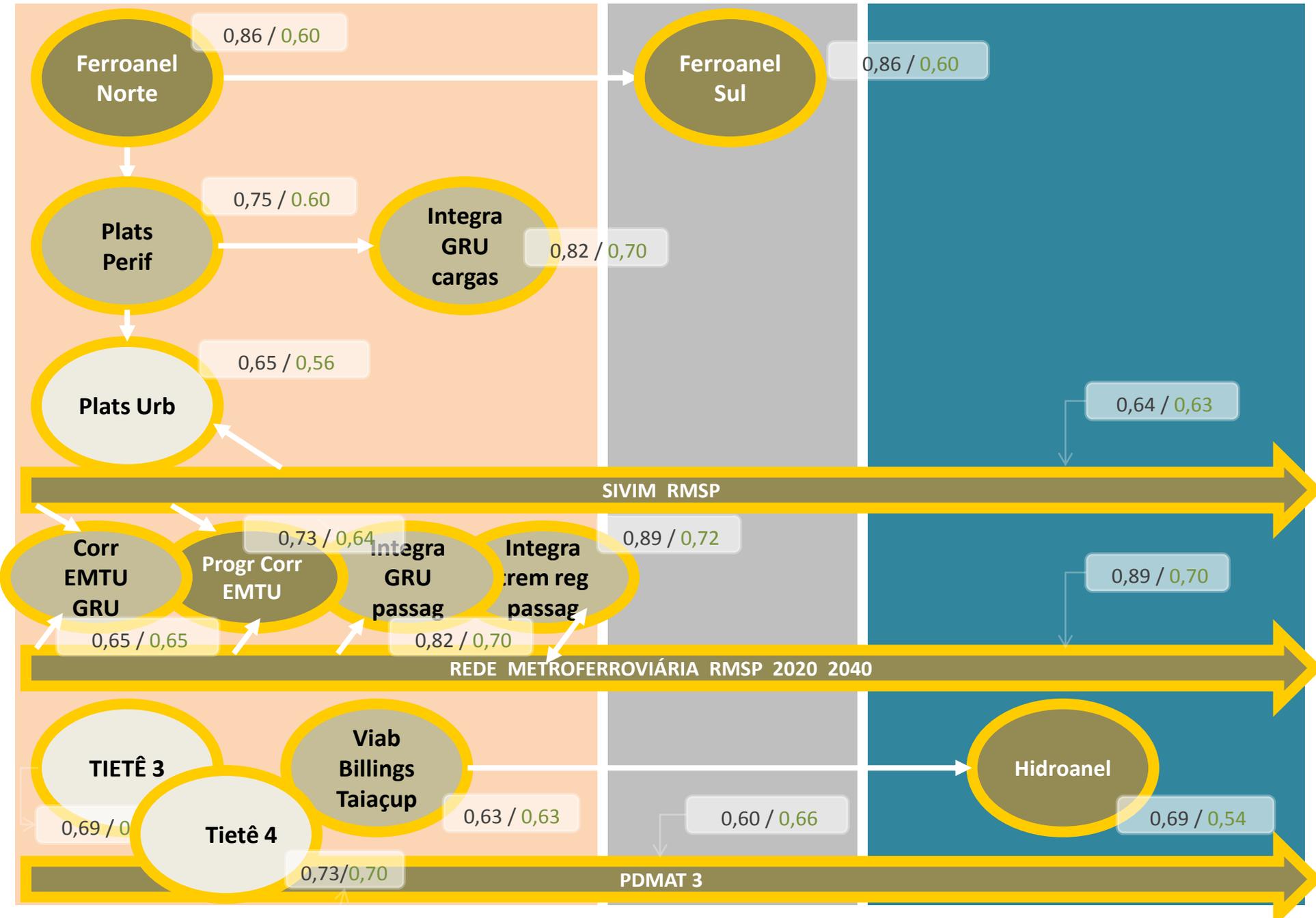
longo prazo – até 2040 

<p>Projetos Estruturantes</p> 	<p>São decisivos para operacionalizar a estratégia de desenvolvimento regional. Ganham maior alcance e eficácia, se fizerem parte de um agrupamento de projetos sinérgicos com capacidade de transformação do Vetor.</p>
<p>Projetos Associados</p> 	<p>São iniciativas que se agregam ao Projeto Estruturante, porém de importância mais restrita à determinada dimensão, escala ou região geográfica. A associação de projetos contribui, de forma sinérgica, para o alcance dos resultados previstos para o os projetos estruturantes.</p>
<p>Projetos Complementares</p> 	<p>Se caracterizam por serem iniciativas de importância mais restrita ao conjunto da região, mas que contribuem de forma sinérgica para o maior alcance dos resultados previstos para o vetor.</p>

HIERARQUIZAÇÃO: importância estratégica x factibilidade



Sequenciamento dos projetos do PAM por vetor: RMSP



Natureza do Investimento até 2040 (em milhões de reais correntes)

NOME	NATUREZA DO INVESTIMENTO			
VETOR TERRITORIAL	PÚBLICO	PRIVADO	PPP	CONCESSÃO
RMSP	16.140,00	9.130,00	144.800,00	-
BANDEIRANTES	-	2.408,00	12.510,00	9100,00
VALE DO PARAÍBA	1.096,00	2.390,00	7.000,00	6600,00
CORREDOR DE EXPORTAÇÃO	3.123,00	16,70	13.065,00	-
SOROCABA	-	3.870,00	4.302,00	7500,00
PERIMETRAL DA MMP	1.158,00	3.550,00	6.247,00	-
SUB TOTAL	21.517,00	21.364,70	187.924,00	23.200,0
VETOR SISTÊMICO				
SANEAMENTO E RECURSOS HIDRICOS	44.981,60	-	2.378,22	-
DESENVOLVIMENTO AMBIENTAL	2.319,40	-	0,00	-
SUB TOTAL	47.301,00	-	2.378,20	-
TOTAL DA CARTEIRA	68.818,00	21.364,70	190.302,20	23.200,00

Estimation of the value of PAM (USD million)

Territorial Vector	2025	2035	2040	Total/Vector
RMSP	31,956	45,127	1,762	78,844
Bandeirantes	6,491	4,644		11,135
Vale do Paraíba	3,44	4,366	116	7,921
Caminho do Mar	1,478	6,035		7,512
Sorocaba	3,762	3,503		7,266
Perimetral da MMP	3,351	1,728		5,079
Subtotal	50,478	65,402	1,878	117,757
Systemic Vector				
Sanitation and Water Resources	13,769	8,187		21,956
Environmental Development	1,075			1,075
Housing Development	23,21	18,052	10,316	51,577
Subtotal	38,054	26,239	10,316	74,609
Total Budget	88,531	91,641	12,193	192,366
* Values converted at the average exchange rate for the year of 2013 (BRL/USD 2.157)				

Estimativa de valor da Carteira de Projetos do PAM 2025, 2035 e 2040

(em milhões de reais correntes).

NOME	PERIODO			TOTAL/ VETOR
	2025	2035	2040	
VETOR TERRITORIAL				
RMSP	68.930,00	97.340,00	3.800,00	170.070,00
BANDEIRANTES	14.001,30	10.016,70	-	24.018,00
VALE DO PARAÍBA	7.419,30	9.416,70	250,00	17.086,00
CAMINHO DO MAR	3.188,00	13.016,70	-	16.204,70
SOROCABA	8.115,30	7.556,70	-	15.672,00
PERIMETRAL DA MMP	7.228,00	3.727,00	-	10.955,00
SUB TOTAL	108.881,90	141.073,80	4.050,00	254.005,70
VETOR SISTÊMICO				
SANEAMENTO E RECURSOS HIDRICOS	29.699,80	17.660,00	-	47.359,80
DESENVOLVIMENTO AMBIENTAL	2.319,40	-	-	2.319,40
DESENVOLVIMENTO HABITACIONAL	50.064,00	38.939,00	22.251,00	111.254,00
SUB TOTAL	82.083,20	56.599,00	22.251,00	160.933,20
TOTAL DA CARTEIRA	190.965,10	197.672,80	26.301,00	414.938,90

www.emplasa.sp.gov.br

